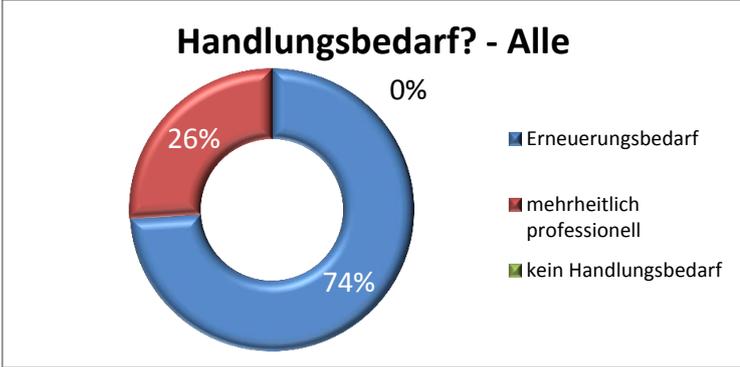


**Professionalisierung im Verwaltungsrat**

In vielen VR Communities wird über die dringende Professionalisierung vieler Verwaltungsräte in Schweizer KMUs\*) gesprochen. Professionalisierung bedeutet dabei, den VR mit Persönlichkeiten zu besetzen, welche Spezialisten in ihrer Domäne sind und Ihr Unternehmen strategisch weiterbringen.

\*) Schweizer KMUs = relevante Aktiengesellschaften (ca. 20'000 AGs, welche zu gross und zu wichtig sind für Kunden, Mitarbeitende, Lieferanten und Besitzer, um aufgegeben werden zu können); mehrheitlich nicht kotierte Firmen.

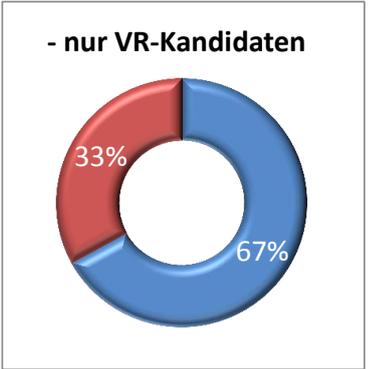
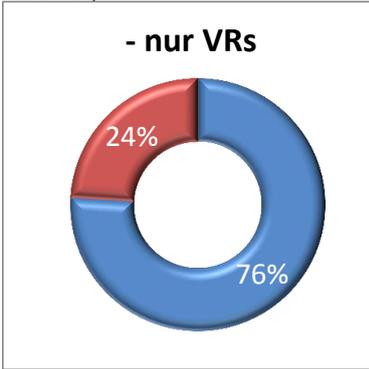
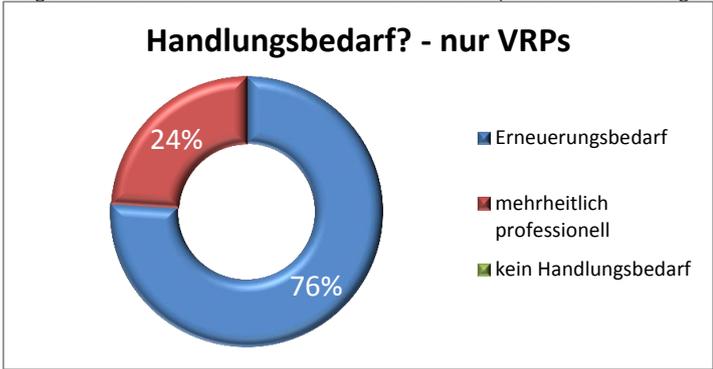
**Frage: Was halten Sie persönlich von der Aussage?**



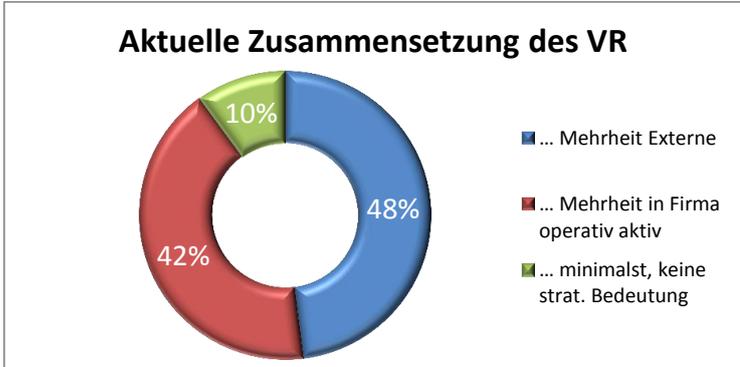
74% der Befragten sind der Meinung, dass im VR Erneuerungsbedarf besteht.

100% der Befragten meinten, dass ein gewisser Handlungsbedarf besteht.

**Frage nach Funktion VRP - VR - VR-Kandidaten (Zusammensetzung siehe unten):**



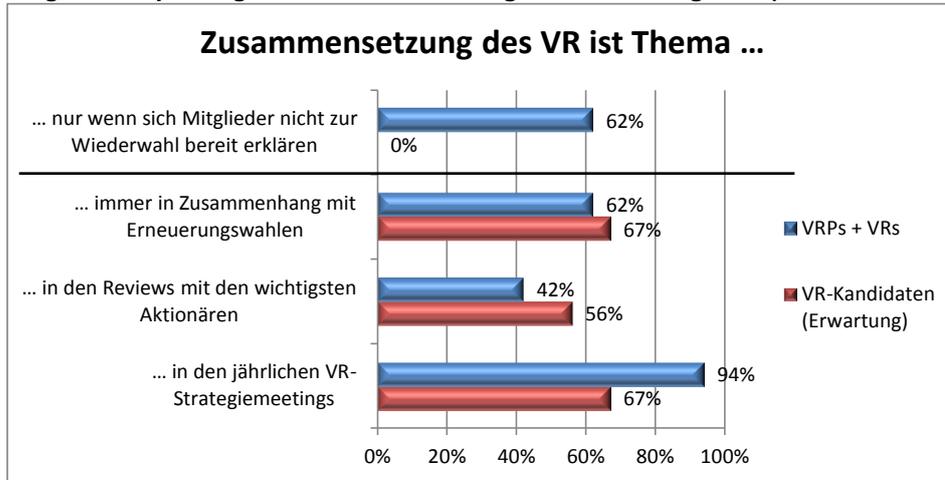
**Frage - Die aktuelle Zusammensetzung unseres Verwaltungsrats ist ...**



Bei 48% der Befragten besteht der VR aus mehrheitlich externen Persönlichkeiten.

Bei nur 10% der Befragten hat der VR keine strategische Bedeutung.

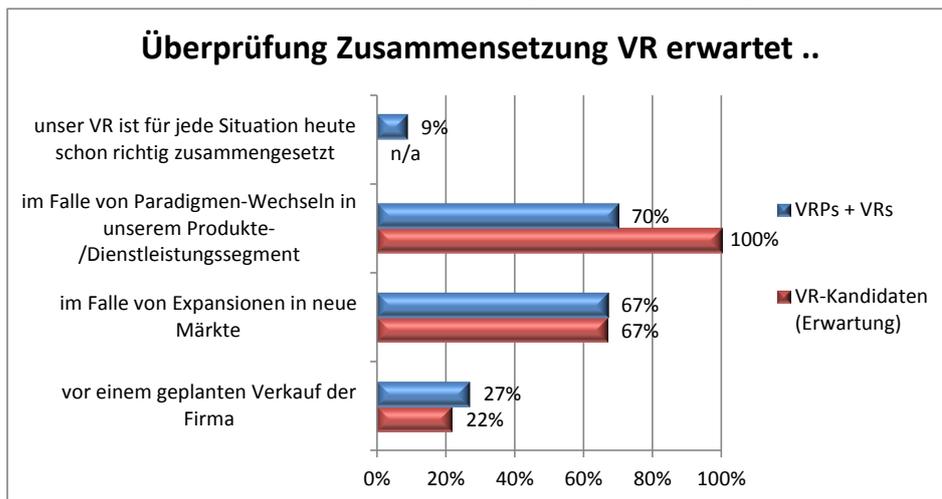
**Frage - Überprüfung der Zusammensetzung des Verwaltungsrats (Mehrfach-Auswahl):**



Bei 94% der befragten VRPs und VR wird die Zusammensetzung jährlich diskutiert.

Dagegen werden die Aktionäre nur bei 42% der Befragten VRPs und VRs in das Review der Zusammensetzung des VR involviert.

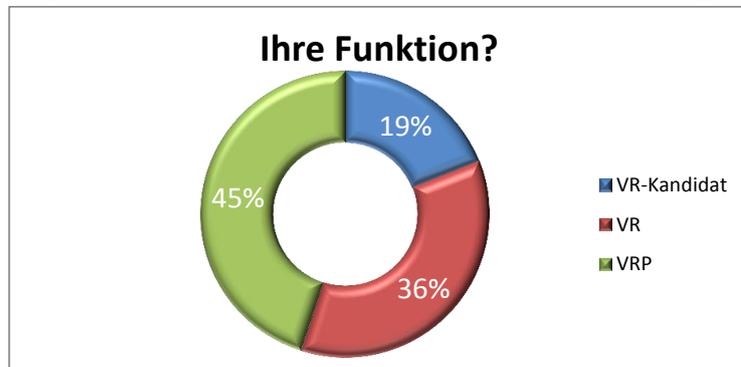
**Frage - In welcher Situation würden Sie erwarten, dass die Zusammensetzung eines VRs überdacht werden sollte? (Mehrfach-Auswahl):**



Bei 70% bzw. 67% der befragten VRPs und VRs sehen eine Anpassung des VR bei Strategiewechseln.

Nur 9% der VRs sind bereits für alle Situationen richtig zusammengesetzt.

**Frage - Aus Sicht welcher Funktion beantworten Sie die Fragen?**



81% der Umfrage-Teilnehmer verfügen über min. 1 VR-Mandat.